

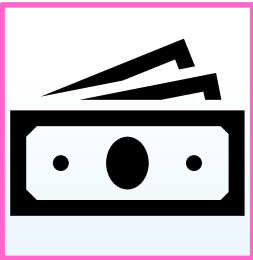


KPK
YHTIÖT

MUUTOS ON MAHDOLLISUUS

Vesa Pihlajamaa

KPK Yhtiöt numeroina

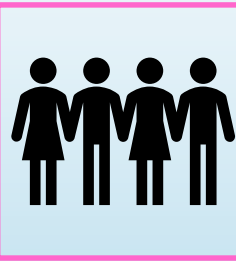


Liikevaihto 29 M€



Perustettu 1917

Työntekijöitä 230



11 lehteä



Toimipisteitä 11



n. 760 omistajaa

KPK Yhtiöt Oy
Vesa Pihlajamaa

KPK Hallinto
Teija Peltö-Arvo

KPK Mediat
Mikko Kallio

KPK Print
Hannu Salmi

KPK Digi
Juha Erkkilä

KPK Kasvu
Arto Mustikkaniemi



KESKIPOHJANMAA

KALAJOKILAAKSO

HAAPAVESI-LEHTI

KALAJOKI

LESTIJOKI

Selänne

PS Pietarsaaren Sanomat

Kokkola

BIG 24
DIGISCREEN



KP JAKELU

KOKKOLAN JAKELU OY

KOSILA

Markkinointi
Asiakaspalvelu
Analytiikka
Prosessikehitys



Kasvuprospektit

Oma taustani ja muutkokokemukseni

- Koulutus
Diplomi insinööri TTKK (elektroniikka, tietotekniikka, systeemitekniikka)
- Valmet Oy Mittaritehdas 1983-1986 (tuotekehitysinsinööri → tuotannonsuunnittelupäällikkö)
- Kemira 1986-2005 (automaatio-insinööri → automaatiopäällikkö → hallintopäällikkö → toimipaikan johtaja)
Case esimerkki 1
Botnia Hightech (perustaja, osa-omistaja ja hallituksen jäsen)
1989-2006
Case esimerkki 2
- Onepoint 2005-2007 (toimitusjohtaja)
Case esimerkki 3
- Maintpartner 2007-2008 (johtaja, liiketoiminnan kehitys ja myynti)
- Keskipohjanmaan Kirjapaino / KPK Yhtiöt 2011-2020 (toimitusjohtaja)
Case esimerkki 4



Case 1 – uhkaava organisaatiomuutos

- Osa automaatioasiantuntijoista aiottiin siirtää osaksi tuotanto-organisaatiota
 - Uhkana nähtiin osaamisen hajautuminen ja sitä kautta rapautuminen
 - Mahdollisuutena vahvempi yhteys tuotantoon
- ➔ Tehtiin ryhmätyö, jossa roolituksen avulla asettauduttiin eri tahojen asemaan ja analysoitiin eri vaihtoehtojen hyviä ja huonoja puolia
- ➔ Työn kautta saadun lisäinformaation perusteella muutoksen toteutus peruttiin ja ryhmä pidettiin yhtenäisenä, mutta samalla ymmärrys sisäisen asiakkaan tarpeita kohtaan kasvoi



Case 2 – keskittyminen elektroniikkasuunnitteluun

- Botnia Hightech perustettiin 1989 nimellä Botnia Automation, yhtiön liikeideana oli tarjota automaattioratkaisuja rannikon teollisuusyrityksille ja tarjota työpaikkoja koulutetuille alan ammattilaisille Kaustisella (yhtiön perustajin synnyinkunta)
 - Heti alkuvaiheessa yhtiön palveluvalikoimaan kuului myös elektroniikkasuunnittelu. Nokian nousun myötä elektroniikkasuunnittelun osuus kasvoi tasaisesti.
 - Vuonna 1997 yhtiön automaattiosuunnittelijat ilmoittivat haluavansa, joko ostaa yhtiön tai lähteä toisen yrityksen palvelukseen, jossa he olivat jo osakkaina.
-
- ➔Päätimme keskittyä vain elektroniikkasuunnitteluun
 - ➔Yhtiön voimakas kasvu käynnistyi, pääasiassa Nokian vetämänä
 - ➔Vuonna 2006 yhtiö myytiin Intialaiselle Saskenille ja se työllisti silloin noin 260 alan ammattilaista eri puolella Suomea sekä Tanskassa ja Saksassa
 - ➔Työpaikat Kaustisella ovat säilyneet ja muuallakin Nokian alamäkeen on pystytty sopeutumaan hyvin

Case 3 – Kemira vetäytyy Kokkolasta, yhteistyö alueen toimijoiden välillä tiivistyy

onepoint

Kokkolan Suurteollisuusalue - Kokkola Industrial Park

Muutos on mahdollisuus

Case: OnePoint Oy

Vesa Pihlajamaa 14.9.2006

onepoint

Kokkolan Suurteollisuusalue - Kokkola Industrial Park

Kokkolan Suurteollisuusalue



On löydettävä uusi alku ja omistaja

Omistajan selkeä tahtotila mahdollisti varautumisen muutokseen

Muutoksen malli ja toteutus annettiin paikallisen johdon vastuulle

onepoint 

Kokkolan Suurteollisuusalue - Kokkola Industrial Park

Kemira keskittyy ydinliiketoimintaansa

- Uudessa 1999 julkaistussa Kemiran strategiassa vain rikkihappotuotanto kuului ydinliiketoimintaan
- Tulevaan muutokseen osattiin varautua ja valmistautua
- Vuonna 2004 odotetut muutokset alkoivat nopeasti reaalisoitua
 - Kemira Fine Chemicalsin myynti 3i:lle (KemFine Oy)
 - Kalsiumkloridiliiketoiminna myynti Tetralle
 - GrowHow pörssiin
- Kemiralle jäi rikkihappotuotanto ja palvelutoiminnot sekä alueen perusinfrastruktuuri (verkot, maa-alueet,...)



Mitä tehdään palveluille ja infralle ?



onepoint 

Kokkolan Suurteollisuusalue - Kokkola Industrial Park

Palvelut ja infra itsenäistyvät

- Tehtiin esitys Kemiran johdolle, että palvelut ja Infra yhtiöitetään
- Päätettiin perustaa palvelu- ja infrayhtiö, jolle siirtyvät Kemiran omistama infrastruktuuri ja palveluorganisaatiot
- OnePoint Oy aloitti toimintansa 1.7.2005



Oma konsepti ja rooli – energia tekemiseen

Oma yhtiö korosti itsenäisyyttä ja irtiottoa Kemirasta

onepoint 

Kokkolan Suurteollisuusalue - Kokkola Industrial Park

OnePoint Oy

- Toiminta alkoi 1.7.2005
- Kemiran tytäryhtiö
- Liikevaihto noin 22 M€ (2006)
- Henkilöstöä noin 170 eri alojen ammattilaista
- Omistaa alueen infrastruktuurin
 - Maa-aluetta 100 ha, josta vapaata 68 ha.
 - Sähkönjakeluverkosto (julkinen sähkönjakeluyhtiö)
 - Vesi-, viemäriverkostot
 - Satama, tiet yms.



Selkeä rooli ja alueen kehittämiseen keskittyvä liikeidea

onepoint 

Kokkolan Suurteollisuusalue - Kokkola Industrial Park

Liikeideamme

Tavoitteenamme on edistää Kokkolan Suurteollisuusalueen yritysten kilpailukykyä, tarjoamalla ja kehittämällä infrastruktuuri- ja tuotannon tukipalveluita.

Kokkolan suurteollisuusalueen yritykset voivat keskittyä oman toimintansa ytimeen – me järjestämme tarvittaessa kaiken muun

Pääliiketoimintojamme ovat:

- Infrapalvelut
- Tekniset palvelut



Alueellinen yhteistyö oli meille elinehto

Toimintakonseptia laadittiin yhdessä alueen toimijoiden kanssa

Voimakas halu tehdä asioita uudella tavalla kaikkia hyödyttären

onepoint

Kokkolan Suurteollisuusalue - Kokkola Industrial Park

Toimintakonseptimme
OnePoint – All Services / Yksi piste - Kaikki palvelut

OnePointin alueen asiakkaat

Boliden & OMG alue



OnePointin yhteistyökumppaniverkosto
(Palvelutuottajat, materiaalitoimittajat, ...)

onepoint

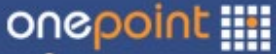
Kokkolan Suurteollisuusalue - Kokkola Industrial Park

Alueellinen yhteistyö käynnistyy

- Uudessa tilanteessa mahdollisuudet alueelliseen yhteistyöhön paranivat merkittävästi
- Alueen kehitys tukee omalta osaltaan yritysten liiketoimintojen kehittymistä
- Yhteistyö lähti vauhdilla liikkeelle syksyllä 2004
 - Käynnistettiin yhteinen kehitysprojekti
- Tuloksena mm:
 - Uusi nimi: Kokkolan Suurteollisuusalue / Kokkola Industrial Park
 - Yhteinen visio
 - OnePointin toimintakonsepti
 - Lukuisia yhteisiä kehitysprojekteja
 - Säännölliset kokoontumiset ja jatkuva keskustelu
 - Alueen markkinoinnin käynnistyminen
 -

Kokkolan kaupunki ostaa Onepointin Ratkaisu löytyi ja uusi alku oli löytynyt

Loppuratkaisu oli yllättävä, mutta onnistunut ja loi pohjaa kehitymiselle



Kokkolan Suurteollisuusalue - Kokkola Industrial Park

Edessä uusi muutos...mahdollisuus

- Jo perustettaessa oli ajatuksena, että OnePoint Oy:n omistus tulee muuttumaan
- Palvelut ja infra eivät kuulu Kemiran ydinliiketoimintaan
- Tavoitteena on löytää OnePointille uusi omistaja, joka tukee toiminnan kehittämistä ja, jonka ydinliiketoimintaan palvelut ja infra kuuluvat



KIP ry



KIP Infra Oy



KIP Service Oy



Maintpartner Kokkola

Case 4 – Median murros

- Mediatoimiala on jo kauan ollut murroksessa
 - Digitalisaatio
 - Kulutustottumusten muutos
 - Uusia kilpailijoita sekä ihmisten ajankäyttöön, että mediatarjontaan
- Muutokseen on KPK Yhtiöissä varauduttu
 - Pitämällä huolta kannattavuudesta (kulukuri, toiminnan jatkuva kehittäminen, oma jakelu, Jakeluyhtiö Suomi, Lännen Media, ...)
 - Kehittämällä omia digipalveluita
 - Kasvattamalla uutta liiketoimintaa
 - Digitaalinen liiketoiminta (tiedonhallintaratkaisut, toimialaratkaisut, ...)
 - Digitaalinen ulkomainonta
 - Tapahtumiin liittyvä liiketoiminta
 - ...
 - Työ jatkuu



Yhteenveto

- Muutos on jatkuvaa ja väistämätöntä
- Muutos tulee usein yllätyksenä
- Ainakin teknologinen muutos tulee usein hitaammin kuin on ennakoitu, mutta etenee nopeammin kuin on odotettu
- Muutos voi olla negatiivinen, mutta se on aina myös mahdollisuus
- Ihmisten kyky sopeutua muutokseen vaihtelee suuresti
- Muutokseen voi varautua ja sitä voidaan johtaa
- Muutoksesta selviää ja kaukoviisaudesta on apua

Kaukoviisaus on sitä, että asiat harkitaan etukäteen ja kuvitellaan tapaus sikseenkin elävästi, että kun se kerran tapahtuu, on reitit selvät. Tätä lajia on harvalle suotu. Jolla sitä on, niin pitääkööt hyvänään! Mutta tässä lajissa on kaksi pahaa vikaa; asia jää huvikseen tapahtumatta tai se sattuu eri tavalla. Joka arvaa ottaa nämäkin huomioon, sille on maailmanranta kevyt kiertää...

[Konsta Pylkkänen (Veikko Huovisen kirjassa Havukka-ahon ajattelija)]

KIITOKSIA