

Katse tulevaisuuteen

Oulun hiippakunnan johtamisen päivät 28.1.2020, Kokkola

Juha Muilu

Todellisuus näyttäytyy ihmiselle monitasoisena ja mutkikkaana

Juho Kusti Paasikivi:

- *Tosiasioiden hyväksyminen on viisauden alku*

Katse tulevaisuuteen

Jeremian kirjeestä Babylonian pakkosiirtolaisille:

- Minulla on omat suunnitelmani teitä varten, sanoo Herra. Minun ajatukseni ovat rauhan eivätkä tuhon ajatuksia: minä annan teille tulevaisuuden ja toivon. (Jer. 29:11)

Jeesus:

- Älköön sydämenne olko levoton. Uskokaa Jumalaan ja uskokaa minuun. Minun Isäni kodissa on monta huonetta - enhän minä muuten sanoisi, että menen valmistamaan teille asuinsijan. Minä menen valmistamaan teille sijaa mutta tulen sitten takaisin ja noudan teidät luokseni, jotta saisitte olla siellä missä minä olen. Te tiedätte kyllä tien sinne minne minä menen. (Joh. 14:1-4)

HS:n päätoimittaja kantaa huolta kirkosta

- ▶ *Uskontojen merkitys ja hengellisyys ovat pikemminkin kasvamassa kuin kuihtumassa*, väittää Helsingin Sanomien vastaava päätoimittaja *Kaius Niemi*. Monien kirkon aktiivijäsenien ja työntekijöiden toistamalle näkemykselle, että HS on uskontovihamielinen lehti, hän ei näe perusteita. Hän korostaa kantavansa huolta yhtä lailla kirkon kuin muiden suomalaisten instituutioiden jatkuvuudesta.
- ▶ - Kirkot instituutioina ja kansalaisyhteiskunnan osana ovat merkityksellisiä ja mielenkiintoisia. En näe, että meillä olisi vihamielistä suhdetta kirkkoon ja uskontoihin, Kaius Niemi sanoo istuessaan vastaavan toimittajan toimistonsa ikkunarivistön edessä Teologia.fi:n haastateltavana.
(<https://teologia.fi/2019/08/hsn-paatoimittaja-kantaa-huolta-kirkosta/>)

Näillä eteenpäin

- ▶ Ajattelun, erityisesti uudelleen ajattelun sekä yksinkertaisen ristinteologian reformaatio seurakuntaelämässä.
 - ▶ Ihmisten, dialogiin asettuminen erilaisten ajatusten ja katsomusten kanssa.
- ▶ Taloudellisten tosiasioiden hyväksyminen.
 - ▶ Seurakuntien erilaisuuden huomioiminen.
- ▶ Johtamisen uudistaminen erilaisten todellisuuden kokemusten verkossa

Kysymys Jumalan olemuksesta

Lauri Ojala YLE:n uutisissa 13.12.2019:

- *Vanhan testamentin kertomukset hirmuisesta Jumalasta, joka jakaa rangaistuksia, pelottivat minua ja halusin noudattaa Jumalan tahtoa, nyt nelikymppinen perheenisä Lauri Ojala muistelee lapsuuttaan.*

*Vaikka ekaluokkalainen poika uskoi ja pelkäsi Jumalaa, Ojala muistaa epäilysten alkaneen nousta mieleensä jo tuolloin. **Kuinka voisi uskoa Jumalaan, joka on niin mielivalentainen ja julma?***

Tänä päivänä Ojala sanoo olevansa ateisti. Sen sanominen ääneen on vieläkin vaikeaa. Tuntuu, ettei ateismi ole hyväksyttyä muiden silmissä. (<https://yle.fi/uutiset/3-11114523>)

- **Mitä paha olen tehnyt?** (Googlessa 32400 osumaa)
- **Kelpaanko minä?** (Googlessa 10 700 osumaa)

Uskon sisällöstä nouseva todellisuuden kohtaaminen

- ▶ Kärsimyksen ja Jumalan pahuuden sallimisen kysymykset sekä ahdistus omasta kelpaamisesta yhdistää useita ihmisiä. Ne sisältyvät kokemukseen omasta todellisuudesta.
 - ▶ On kohdattava Jumala-kysymykset silloinkin kun ei ole vastauksia, muuten tuemme jumalatarinaa, joka on ihmisten rakentama kaunis satu.
- ▶ Kristus oli ja on kärsivä Vapahtaja.
 - ▶ Hän liittyi ihmisen kärsimykseen oman kipunsa, tuskansa ja piinansa kautta. Ihminen ei liity Kristukseen oman kärsimyksen kautta, vaan Kristus liittyi ihmisen maailmaan, on läsnä salatulla tavalla kipujen keskellä.
 - ▶ On syytä palauttaa pitkäperjantain tapahtumat pääsiäisen rinnalle!
 - ▶ Yhdessä sukupolvessa on hävinnyt pitkäperjantakeskeisyys pääsiäisen vietossa, samalla olemme vieneet Vapahtajaamme kauemmas ihmisen kokemusmaailmasta!
- ▶ Myös Jumala-kysymysten painottuminen etiikan, syntipuheen taistelutantereeksi on omiaan siirtämään Jumalaa ihmisen kokeman todellisuuden ulkokehälle.
- ▶ Miksi emme luota siihen, että puhe uskomme ytimestä Kristuksesta, ohjaa ihmisen elämää?

Tulevaisuusjohtaminen

Jyrki Katainen:

*- Ongelmat ovat nykyisin pirullisia - siksi tämän päivän valtiomiestaitoa on kyky tehdä epätäydellisiä ratkaisuja.
(Uusi Suomi 13.1.2020)*

Kirkon tulevaisuus on seurakuntien johtamisessa

- ▶ Seurakunnan johtajuuden ydin on henkilöstön ja vapaaehtoisten johtamisessa.
 - ▶ Henkilöstön ja vapaaehtoisten erilaisuuden kuuleminen ja huomioiminen,
 - ▶ Työn, erityisesti yhteistyön johtaminen sovittujen toimintasuunnitelmien mukaan,
 - ▶ Hyvä johtaminen tarjoaa työtovereille ja seurakunnalle oman merkityksen kokemuksia.
- ▶ Seurakunnan johtaminen
 - ▶ Ihmisten ajattelu, asenteet, suhde uskoon ja elämään on monimuotoista ja usein myös monimutkaista. Seurakunnan johtamisen on oltava dialogissa erilaisten ajatusten ja katsomusten kanssa,
 - ▶ On löydettävä räätälöidyt, omasta toimintaympäristöstä nousevat ihmisten kohtaamisten mallit,
 - ▶ Toinen toisemme tukeminen ja eri tavoin ajatteleviin kohdistuva solidaarisuus.
 - ▶ Piispojen ja piispuuden tukeminen

Talouden realiteetit

- ▶ Seurakuntien taloudellinen todellisuus on varsin erilainen.
- ▶ Talouden puristaessa tarvitaan kaikki keinot; rakennemuutokset, yhteiset virat, viranhaltijoiden tekemän työn karsinta, kiinteistöistä luopumisen yms.
 - ▶ Merkitsee usein sitä, että kirkkoherran ja taloutta johtavan on uskallettava johtaa vastavirtaan, vastoin seurakuntalaisten ja luottamushenkilöiden uskomuksia.
 - ▶ Liian usein on minimoitu kaikki mahdollinen ennen suostumista rakenteelliseen muutokseen.

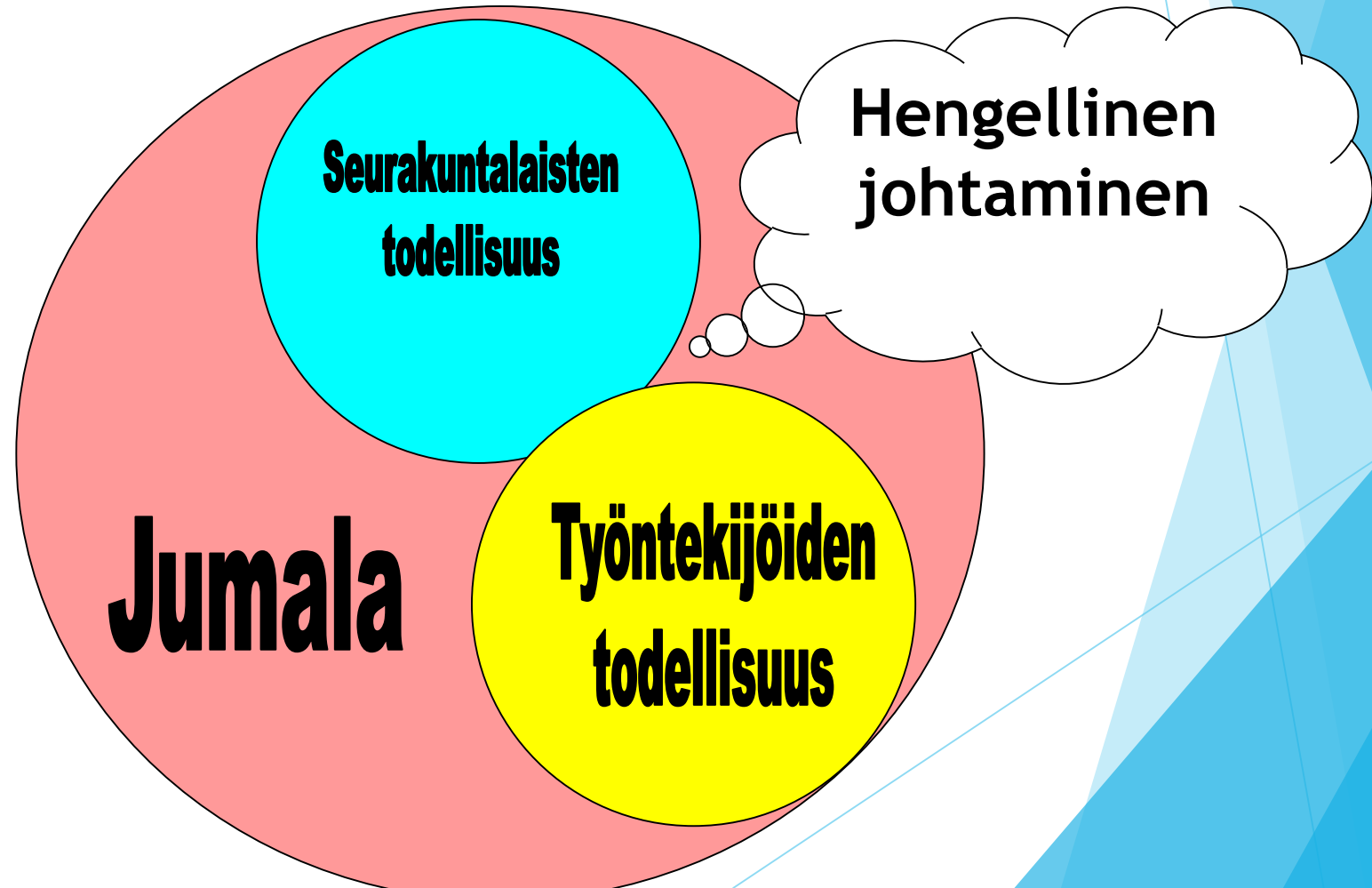
Muutama tulevaisuuden näkökulma:

- ▶ Eräs vaihtoehto on, että Oulun hiippakunta muodostaa tulevaisuudessa yhden jäsenmaksujen keräily-yksikön
 - ▶ Rahat jaettaisiin seurakunnille sovitulla tavalla. Seurakunnat toimivat itsenäisinä talousyksikköinä kuten tällä hetkellä.
 - ▶ Suurten yksiköiden hallinto verkkoon (esim. videoneuvottelut).
- ▶ Riippumatta muista ratkaisuista on vähennettävä tiloja ja palkatun henkilöstön määrää.
 - ▶ Palkattujen vähentyessä on heidän tekemänsä työmäärän myös vähennyttävä asettaen toiminnan profiili tärkeysjärjestykseen.
 - ▶ Tarvitaan uudelleen ajattelua seurakuntaisuuden (vapaaehtoisuuden) vastuunjaossa.
 - ▶ Pappisvihkimyksen kriteerit arvioitava uudelleen. Yliopistotväylän rinnalle voitaisiin nostaa pätevytyminen seurakuntatyön kokemuksen kautta.

Johtamisnäkökulman uudistaminen

- ▶ Ihmisten todellisuudessa olevat ajatukset, kokemukset ja tunteet Jumalan olemuksesta tai kärsimyksestä on kohdattava yhä uudestaan ja uudestaan.
 - ▶ Kuulluksi tulemisen kokemus tuo välähdyksiä Pyhän Jumalan läsnäolosta.
- ▶ Johtamisessa katsottava eteenpäin, tehtävä tarpeelliset kipeät ratkaisut
- ▶ Kirkon tulevaisuus on seurakunnissa, erilaisissa seurakunnissa!
- ▶ Seurakunnan toiminnan heikkous ja vahvuus on sen johtamisessa
 - ▶ Millaisilla ajatuksilla ja asenteilla johdamme seurakuntaamme siinä todellisuudessa, jossa on ihmisille totta.
 - ▶ Huolipuhe seurakunnasta tai sen kirkon heikkouksista ei ole puhetta Kristuksesta.
 - ▶ On löydettävä johtamispuhe, jossa ovat läsnä sekä tosiasiat että toivo
 - ▶ ”Mua auta, Herra, mä toivon vaan, vaikkei ois toivoa ollenkaan. (Virsi 631)

Seurakunnan johtamistehtävä on palvelua eri todellisuuksien silloilla



Seurakunnan sanoma ylittää kaiken tiedon ja ymmärryksen

Usko on sen todellisuutta, mitä toivotaan, sen näkemistä,
mitä ei nähdä.

(Hepr. 11:1)