

# Miten johtaa muutosta?

Piispa Jukka Keskitalo

Oulun hiippakunnan johtamisen päivät

25.-26.9.2024 Raahessa



# Pysyvyyden ja muutoksen dynamiikka

Ps. 119: 89

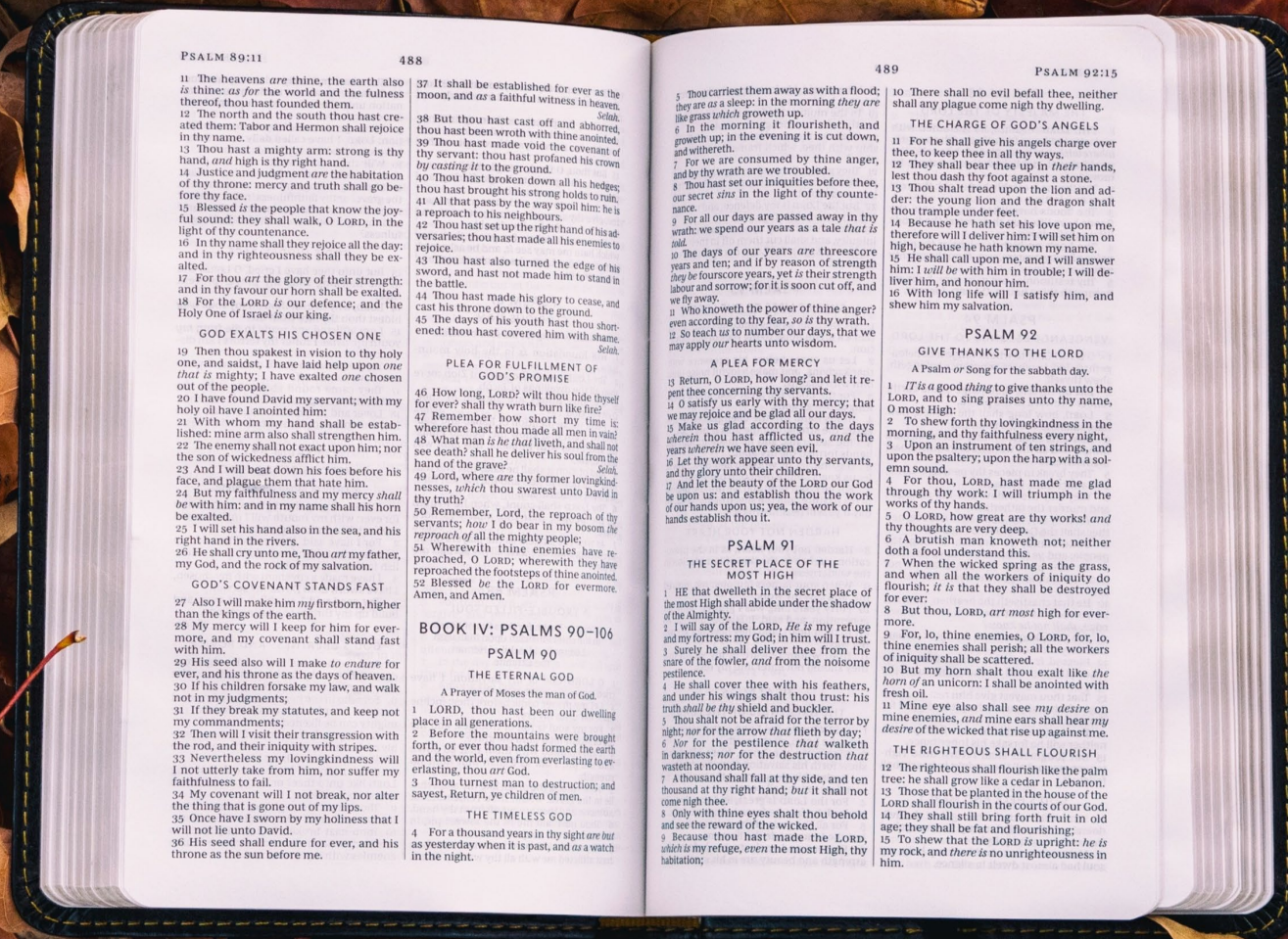
Herra, sinun sanasi on ikuinen. Sen luja perusta on taivaassa.

Hepr. 13: 8

Jeesus Kristus on sama eilen, tänään ja ikuisesti.

Luuk. 12: 56

Maan ja taivaan ilmiöt te kyllä osaatte tulkita, kuinka sitten ette tätä aikaa?

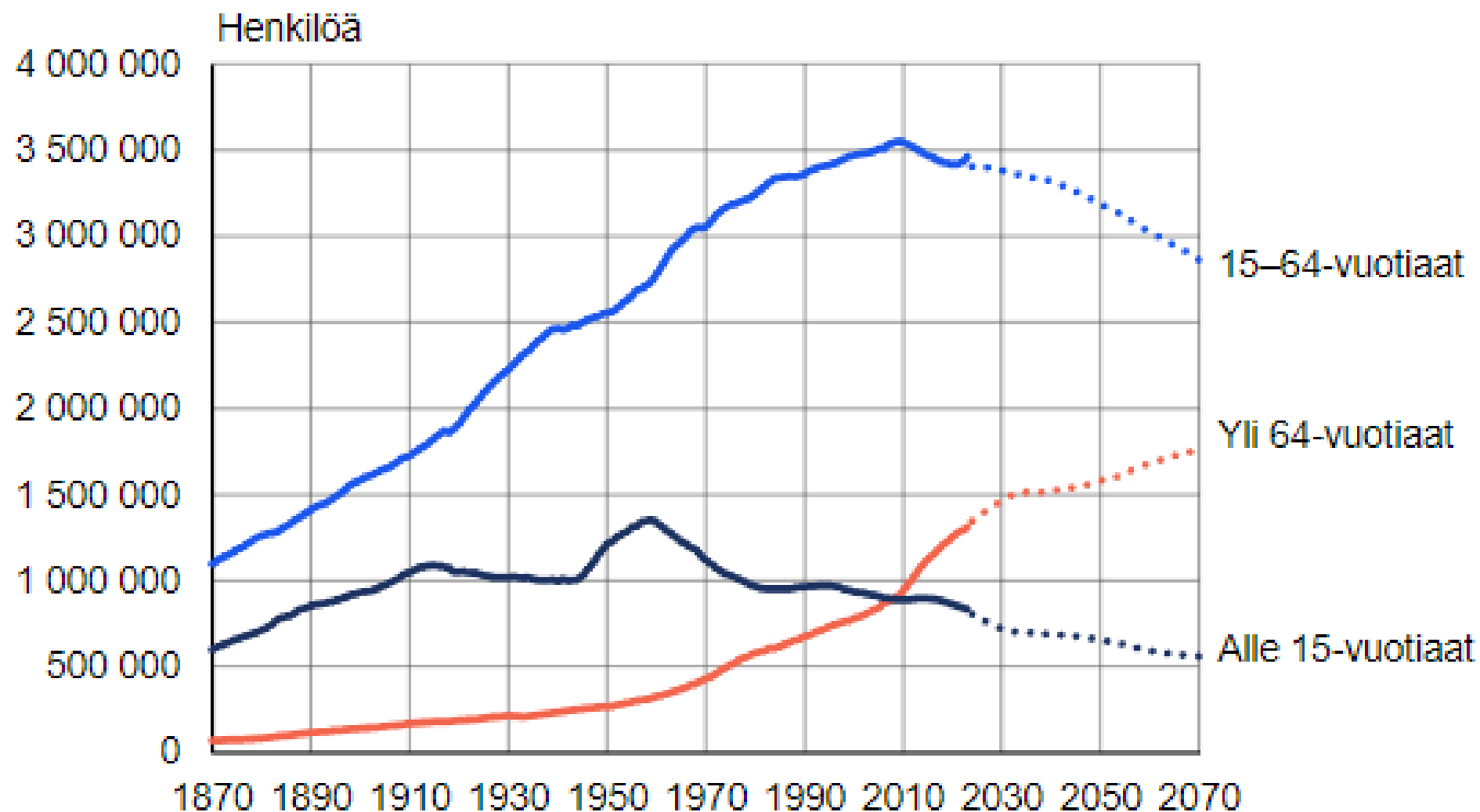




# Seurakuntien toimintaympäristössä tapahtuvia muutoksia

- Väestömuutokset
- Arvomutokset
- Taloudellisessa asemassa tapahtuvat muutokset
- Seurakuntarakennemuutokset?
- Muutos ihmisten kokemassa turvallisuuden tunteessa ja kriisien uhka
- Arvaamattomat muutokset, joita ei voi ennakoida

# Väestö ja väestöennuste ikäryhmittäin

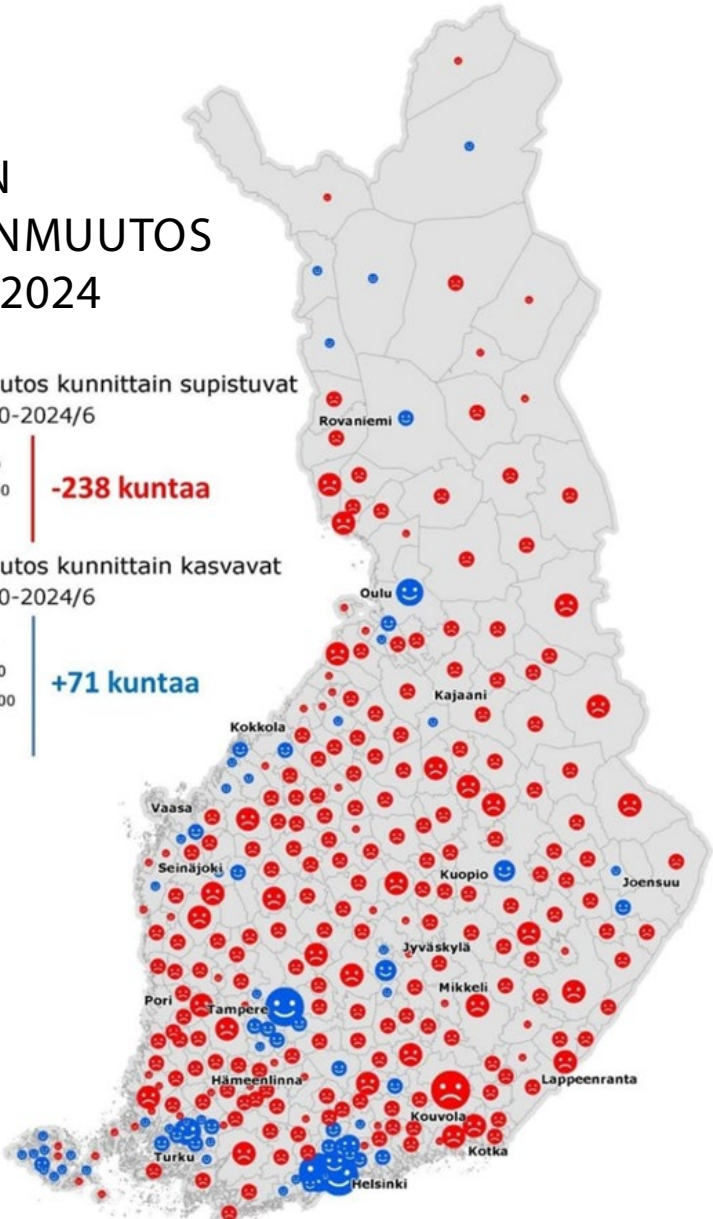
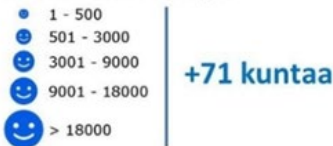


# KUNTIEN VÄESTÖNMUUTOS 2020 - 6/2024

Väestönmuutos kunnittain supistuvat  
vuosina 2020-2024/6



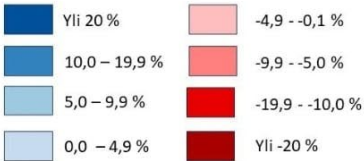
Väestönmuutos kunnittain kasvavat  
vuosina 2020-2024/6



Lähde: Tilastokeskus, väestö; väestönmuutosten ennakkotiedot: Kartta: Timo Widbom 2024

# KUNTIEN ENNAKOITU VÄESTÖNKEHITYS

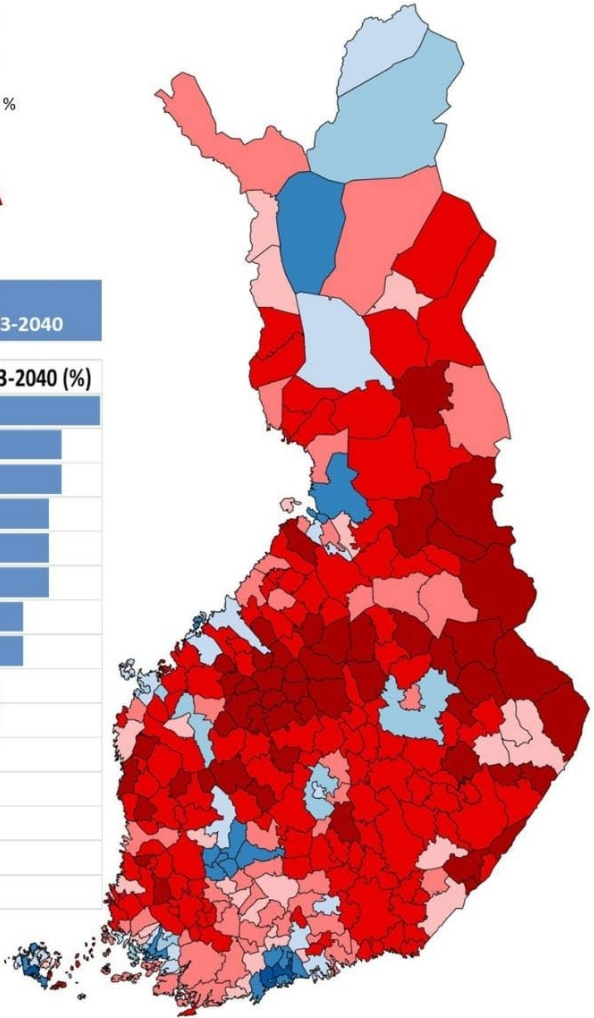
MDI:n väestöennusteen perusuralla vuosina 2023-2040



**+52 KUNTAA +257 KUNTAA**

## SUURIN ENNAKOITU SUHTEELLINEN VÄESTÖNMUUTOS (%) VUOSINA 2023-2040

Kunta	Suhteellinen kasvu 2023-2040 (%)
Espoo	24
Vantaa	21
Jomala	21
Kerava	20
Geta	20
Luoto	20
Hammarland	18
Tampere	18
Turku	16
Tuusula	16
Kirkkonummi	14
Kaarina	14
Nokia	13
Kangasala	13
Lemland	13



Lähde: Aluekehittämisen konsulttitoimisto MDI, väestöennuste 2024



# Suomalaisten arvomaailma muutoksessa





Erot miesten ja  
naisten  
uskonnollisuudessa





Kirkon  
yhteiskunnallisten  
tehtävien rahoitus  
ja  
kirkollisverotuotot  
muutoksessa





# Seurakuntarakenne- muutokset?



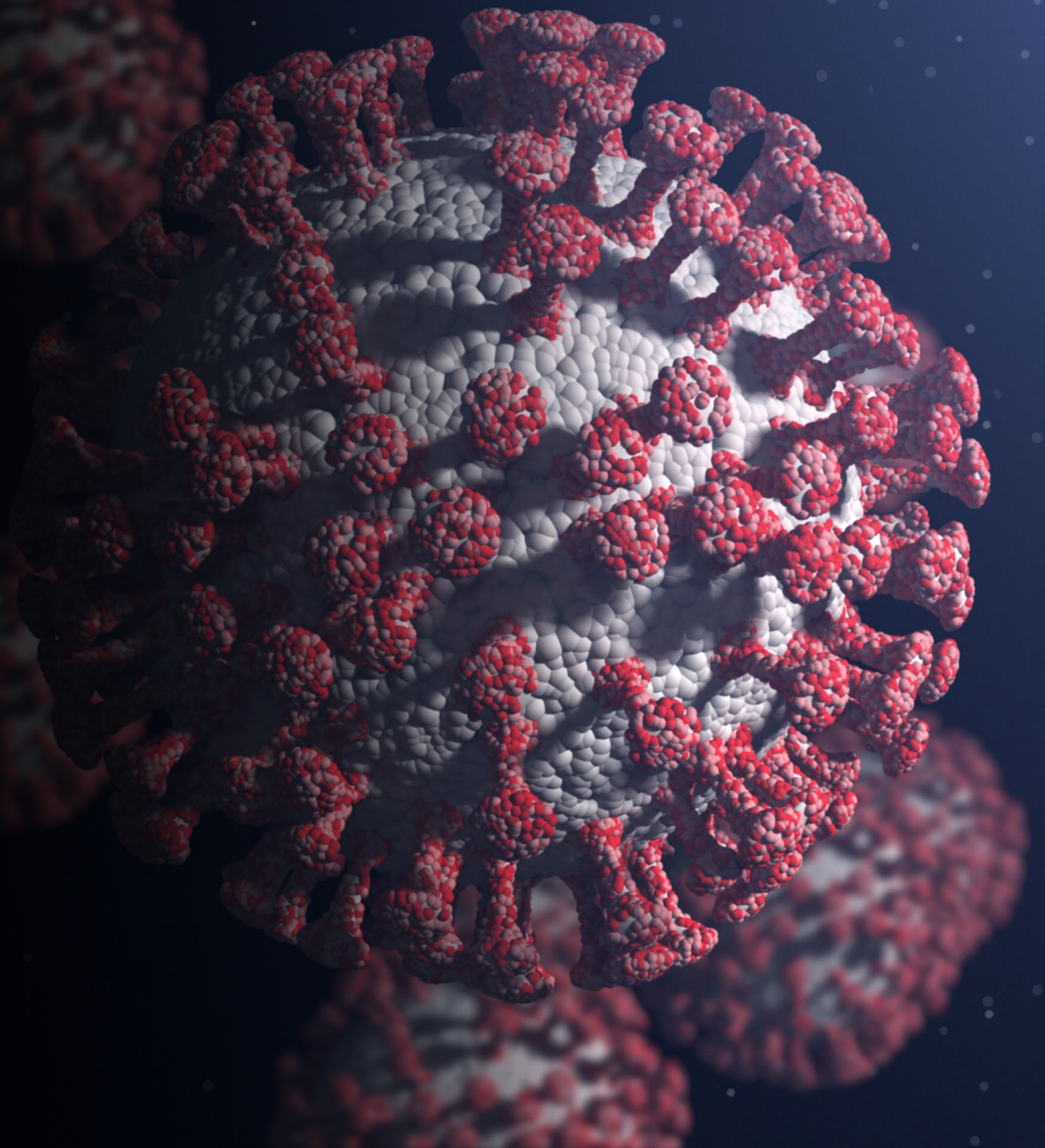


Muutos  
turvallisuuden-  
tunteessa ja  
kriisien uhka





# Arvaamattomat muutokset





Johtajan  
tehtävä on  
sanoittaa  
perustehtävää  
muutoksen  
keskellä



Perustehtävässä  
pysyminen  
muutoksen  
keskellä

